



# Carte de score SRMNIA du Kenya

## Contexte

La carte de score SRMNIA du Kenya est un outil intégré de gestion orientée sur l'action et de redevabilité qui soutient le le cadre d'investissement en SRMNIA (Santé de la reproduction, maternelle, néonatale, infantile et des adolescents) du Ministère de la Santé (MinS) du Kenya ; le Health Sector Strategic Plan II ; et l'engagement du gouvernement kenyan à offrir des soins de santé universels (Universal Health Care, ou UHC) à l'horizon 2030. Cette carte de score est personnalisable, évolutive et utilisée de manière extensive aux niveaux nationaux et décentralisés (comté, sous-comté et établissements) par les unités du MinS et ses partenaires afin d'effectuer le suivi des progrès réalisés par les indicateurs prioritaires et des résultats ciblés en matière de SRMNIA. Elle est utilisée par des responsables supérieurs aux niveaux politiques et techniques afin d'effectuer une veille de la performance, d'identifier les goulots d'étranglement et de pousser à une action basée sur la preuve. La carte de score a contribué à réduire davantage les disparités sociales et géographiques concernant l'accès et l'utilisation de services SRMNIA de qualité. Grâce à un leadership politique et un engagement forts, le Kenya ouvre la voie de la décentralisation de la carte de score. Il s'agit d'une bonne pratique à l'échelle mondiale, et de nombreux pays suivent l'exemple de ce dernier en mettant en oeuvre la carte de score afin de soutenir la prise de décision basée sur la preuve ainsi qu'une réaction à temps aux lacunes existant potentiellement dans la prestation de services et aux goulots d'étranglement identifiés, pour une meilleure situation sanitaire.

## Fonctionnement

La care de score est nourrie avec le DHIS2 au niveau national. Les comtés analysent ensuite la carte de score lors des réunions comté de revue de la performance et les réunions sous-comté de revue des données du MinS, et s'accordent sur des actions de suivi. Ces actions sont ensuite répertoriées par l'outil de suivi d'action (Action Tracker) de la carte de score SRMNIA par les responsables information et registre santé des sous-comtés (Sub-County Health Records and Information Officers, ou SCHRIOs). L'équipe de gestion santé du comté (CHMT) organise également des réunions régulières de revue de la performance en présence des partenaires afin de passer en revue les cartes de score et d'identifier les solutions qui sont ensuite répertoriées par l'outil de suivi d'action.

## Impact

### Mobilisation des ressources

Les membres des assemblées de comté (MCA) utilisent activement les données de la carte de score SRMNIA afin de solliciter des ressources pour leurs services respectifs, ce qui conduit à une augmentation des fonds alloués par les assemblées de comté aux services SRMNIA. Dans le comté de Siaya, les MCA utilisent la carte de score pour prôner davantage de ressources. Par conséquent, le budget global dédié à la santé dans le comté augmente chaque année depuis 2017 suite à une analyse de la carte de score tandis que le comté de Migori a constaté une augmentation de 40% des financements alloués à la planification familiale et aux interventions de santé dédiées aux adolescents.

### Amélioration de la prestation de services

Les comtés utilisent activement la carte de score afin de soutenir la prise de décision basée sur la preuve ainsi qu'une réaction à temps aux lacunes existant potentiellement dans la prestation de services et aux goulots

d'étranglement identifiés. Dans le comté de Migori, l'utilisation de la carte de score a conduit à une augmentation de 31% des femmes honorant leurs rendez-vous de soin pré-natal, tandis que les accouchements réalisés par un personnel de santé qualifié a augmenté de 58% à 78%, la revue de la carte de score conduisant à une formation en recours aux sages-femmes traditionnelles. Dans le comté de Siaya, le taux de couverture en moustiquaires chez les femmes enceintes a augmenté de 30% après la revue de la carte de score et la prise d'actions liées.

De plus, les systèmes ont été renforcés alors que la carte de score est également utilisée de manière efficiente comme outil de plaidoyer et de mobilisation des ressources. Dans les comtés de Siaya et de Migori, la carte de score a été associée à la revitalisation d'unités communautaires et à une amélioration de la mise en oeuvre de la stratégie communautaire du MinS. Dans le comté de Siaya, l'outil de gestion de carte de score a mené à la construction de 18 maternités et 21 unités de logement pour le personnel de santé.

Un nombre de comtés ont également mis en place des réunions régulières parties prenantes (Stakeholder Meetings) avec les partenaires afin d'améliorer une priorisation et une programmation conjointe et réduire par conséquent les doublons. L'appropriation du processus de la carte de score SRMNIA et les changements qui en résultent en termes de pratique de gestion ont également fait l'objet d'une couverture importante. Les responsables du MinS constatent que la carte de score renforce et est complémentaire des efforts existants visant à améliorer les capacités de gestion et la performance.

## Facteurs clés de succès

- Décentralisation complète dans les 47 comtés que compte le Kenya ;
- Partage des données avec le public ;
- Intégration dans le DHIS2 facilitant la réalisation des cartes de score ;
- Outil de suivi d'action utilisé pour améliorer la redevabilité à tous les niveaux ;
- Utilisation de la carte de score par les communautés, augmentant l'implication de ces dernières, davantage d'appropriation des sujets santé et une meilleure participation dans la mise en oeuvre des interventions afin d'améliorer la situation sanitaire.

## Partenaires soutenant la carte de score

- Organisation mondiale de la santé (OMS)
- UNICEF
- USAID
- World Bank
- MEASURE Evaluation

